

# LEDARUTVECKLINGSPROGRAM för erfarna chefer



# Ledarutvecklingsprogram för erfarna chefer

## Programmets målgrupp

Programmet vänder sig till Dig som är erfaren chef. Du arbetar mer strategiskt än operativt och Du initierar och leder förändringsprocesser.

Du har höga krav på att den tid som investeras i ett ledarutvecklingsprogram ska ge resultat! Du vill bli utmanad, inspirerad och stärkt i ditt ledarskap - både vad gäller Dig personligen som Din verksamhet, dess effektivitet och resultat. Du vill få nya verktyg och modeller för att utveckla Dig själv, Dina medarbetare och Din organisation.

## Ledarutvecklingsprogrammets effekter för dig och din organisation

Programmet tar sin utgångspunkt i de förutsättningar som gäller i en modern, konkurrensutsatt verksamhet.



Programmets syfte är att stärka dig i ditt ledarskap - såväl ditt ansvar för verksamheten, dess budget och resultat som i att vara ett föredöme för medarbetarna. Genom programmets utvecklingsgrupper ges du utrymme att bearbeta frågor om ditt ledarskap på ett mer personligt plan. Du får en god inblick i hur andra organisationer fungerar - erfarenheter som kan inspirera till att utveckla både Dig och Din organisation.

När programmet är slut kommer du, förutom en personlig handlingsplan, ha ett nätverk med erfarna kollegor från många olika områden inom den privata sektorn. Genom det internationella avsnittet får du ett vidgat perspektiv på Din roll, Ditt ledarskap och Din organisation på den internationella arenan.

# Programmets innehåll och struktur

## Programmets perspektiv och grundfokus

- Chefskap - ledarskap
- Spänningen mellan att leda organisationens dagliga operativa verksamhet och att utveckla organisationen strategiskt
- Individ - gruppen - verksamheten
- Ledarskapet från ett lokalt, nationellt och internationellt perspektiv
- Ledarskapets koppling till att skapa konkurrenskraft och effektivitet i organisationen

## Moment i programmet

Programmet utformas alltid med hänsyn till den aktuella gruppens sammansättning samt deltagarnas erfarenheter och förväntningar.

Följande områden behandlas dock alltid:

- Framtidsbedömning och omvärldsanalys
- Individ, ledaren, medarbetarna och organisationen
- Operativ styrning för att skapa strategiska resultat
- Det lokala, nationella och internationella perspektivet
- Kommunikation och retorik i Ledarskapet
- Etik och moral i Ledarskapet

## Programmets struktur

Programmet pågår under 20 dagar fördelade på 6 internat om vardera 2-5 dagar från maj till november 2011. Ett av avsnitten genomförs som en utlandsresa. Härutöver arbetar deltagarna under handledning tillsammans i utvecklingsgrupper under fem dagar och har 4 personliga möten med en individuell coach.

Varje program har 15-20 deltagare med en blandning från olika verksamheter och organisationer.

Programmet genomförs i internatform och förläggs till Västkusten.



## Teman för sammankomsterna

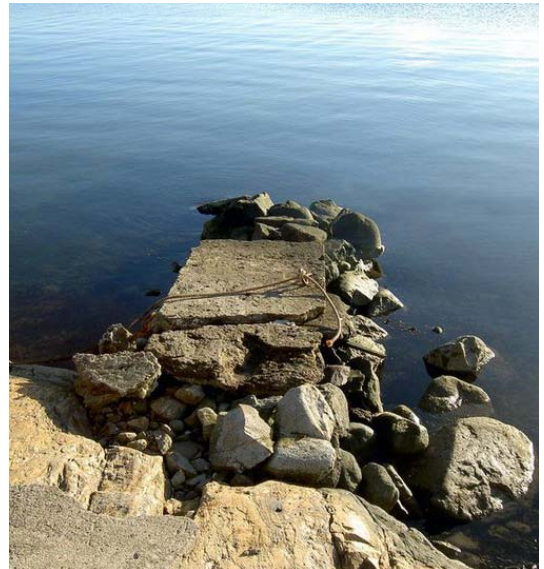
- **Avsnitt 1:** att analysera och förstå omvärlden - Internat Västkusten
- **Avsnitt 2:** den egna utvecklingen och det egna ledarskapet - Internat Västkusten
- **Avsnitt 3:** att leda grupper - Internat Västkusten
- **Avsnitt 4:** utlandsresa
- **Avsnitt 5:** att utveckla en effektiv organisation - Avsnittet genomförs bl.a. på Saab
- **Avsnitt 6:** värderingar och ledarskapets etik och moral - Avsnittet genomförs bl.a. på det katolska klostret Johannesgården som leds av dominikanersystrarna i Sverige.

1982 stiftades Gothenburg Management Institute, GMI av Chalmers Tekniska Högskola, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet, Göteborgs Stad och Västsvenska industri- och handelskammaren.

Syftet bakom tillkomsten var att skapa en stabil och spännande aktör inom verksamhets- och ledarutvecklingsområdet. En brobyggande organisation mellan olika kompetensområden, mellan praktiker och akademiker mellan beprövad erfarenhet och vetenskap.

GMI har idag ett omfattande nätverk bestående av över 100 processkonsulter och ämnesexperter. Verksamheten består för närvarande av 70-80% specialanpassade interna uppdrag, resterande är öppna program.

Vi arbetar både för offentliga och privata uppdragsgivare.



# GMI

Gothenburg Management Institute AB  
Box 5116  
402 23 Göteborg  
Telefon 031 10 98 80  
Fax 0303 83250